

СОГЛАСОВАНО

Глава города Тамбова
Тамбовской области



С.А. Чеботарев

УТВЕРЖДЕНА

приказом директора
МАУДО ДЮСШ №6

от « 18 » 12. 2017 № 233

Николаев А.П. Николаев

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального автономного
учреждения дополнительного образования
«Детско-юношеская спортивная школа № 6»
на 2018 – 2022 годы

Тамбов
2017

Оглавление

Содержание	№ стр.
Паспорт программы развития МАУДО ДЮСШ №6 на 2018 – 2022 гг.	3
Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы	6
1.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы	6
1.2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития МАУДО ДЮСШ №6	6
1.2.1. Краткая информационная справка о МАУДО ДЮСШ №6	6
1.2.2. Характеристика системы управления МАУДО ДЮСШ №6	8
1.2.3. Характеристика кадрового состава МАУДО ДЮСШ №6	9
1.2.4. Характеристика экономического развития МАУДО ДЮСШ №6	11
1.2.5. Характеристика программно-методического обеспечения МАУДО ДЮСШ №6	13
1.2.6. Характеристика основных результатов МАУДО ДЮСШ №6	14
1.2.7. Сетевое взаимодействие МАУДО ДЮСШ №6	17
1.2.8. Реализация платных дополнительных образовательных услуг МАУДО ДЮСШ №6	20
1.3. Проблемно-ориентированный анализ состояния МАУДО ДЮСШ №6	20
Раздел 2. Целевые ориентиры и механизмы реализации программы развития МАУДО ДЮСШ №6	24
2.1. Цель и задачи Программы развития	24
2.2. Этапы реализации Программы развития	25
2.3. Ожидаемые результаты	25
2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития	26
2.5. План мероприятий программы развития на 2018 – 2022 годы МАУДО ДЮСШ №6	28
2.6. Объем и источники финансирования Программы	41

Паспорт программы

Наименование программы	Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №6»
Заказчик программы	Администрация города Тамбова
Разработчики программы	- Администрация и педагогический коллектив МАУДО ДЮСШ №6
Цель программы (подпрограммы)	- Проведение преобразований деятельности МАУДО ДЮСШ №6, необходимых для повышения качества выполнения муниципального задания и ресурсного обеспечения муниципальной системы дополнительного образования в соответствии с государственной и региональной политикой в сфере образования
Задачи программы (подпрограммы)	<ul style="list-style-type: none"> - Создать условия для межведомственной и межуровневой кооперации, интеграции ресурсов, в том числе организации сетевого взаимодействия МАУДО ДЮСШ №6 с организациями различного типа; - обеспечить информационную открытость, доступ граждан к полной и объективной информации о качестве реализации услуг МАУДО ДЮСШ №6 и о результатах общественно-профессиональной экспертизы деятельности учреждения; - разработать и организовать работу по реализации образовательных программ, ориентированных на группы детей, требующих особого внимания государства и общества (дети из группы социального риска, дети с ограниченными возможностями здоровья, дети из семей с низким социально-экономическим статусом); - обеспечить повышение вариативности, качества и доступности предоставляемых МАУДО ДЮСШ №6 образовательных услуг; - создать условия для экономического развития МАУДО ДЮСШ №6
Подпрограммы, проекты программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подпрограмма «Расти со спортом» 2. Подпрограмма «Мир равных возможностей» 3. Подпрограмма «Здоровое будущее» 4. Подпрограмма «Будь спортивным, здоровым, успешным»

Сроки и этапы реализации программы	Срок реализации программы развития – 5 лет I этап – прогностический – 2018 г. II этап – практический – 2019 - 2021 гг. III этап – аналитико-коррекционный – 2022 г.
Ожидаемые конечные результаты выполнения программы	<p>Реализация мероприятий, предусмотренных Программой, позволит достичь следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вовлечение не менее 90% руководящих и педагогических работников МАУДО ДЮСШ №6 в проектную и экспериментальную деятельность; - увеличение количества одаренных учащихся, принимающих участие в региональных, Всероссийских и международных соревнованиях (на 20%); - увеличение количества учащихся образовательных организаций, принимающих участие в спортивно-массовых мероприятиях, проводимых МАУДО ДЮСШ №6 (на 20%); - обновление, реализуемых МАУДО ДЮСШ №6 дополнительных общеобразовательных программ не менее чем на 50% за счет разработки образовательных программ, ориентированных на группы детей, требующих особого внимания государства и общества; - обеспечение увеличения объема внебюджетных средств от образовательной и иной приносящей доход деятельности не менее, чем на 5% ежегодно.
Финансовое обеспечение программы	<p>2018 год Бюджетные средства: 26 072 053,55 рублей Внебюджетные источники: 3 434 202,16 рублей Всего: 29 506 255,71 рублей</p> <p>2019 год Бюджетные средства: 22 872 893,55 рублей Внебюджетные источники: 3 434 202,15 рублей Всего: 26 262 095,71 рублей</p> <p>2020 год Бюджетные средства: 22 737 643,55 рублей Внебюджетные источники: 3 434 202,16 рублей Всего: 26 171 845,71 рублей</p> <p>2021 год Бюджетные средства: 22 737 643,55 рублей Внебюджетные источники: 3 434 202,16 рублей Всего: 26 171 845,71 рублей</p>

	<p>2022 год Бюджетные средства: 22 737 643,55 рублей Внебюджетные источники: 3 434 202,16 рублей Всего: 26 171 845,71 рублей</p>
<p>Система организации контроля реализации программы, периодичность отчета</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ежегодный комплексный мониторинг деятельности образовательной организации. 2. Ежегодный анализ результатов реализации программы развития. 3. Ежегодное представление результатов деятельности МАУДО ДЮСШ №6 в отчете о результатах самообследования и публичном докладе. 4. Независимая оценка качества образовательной деятельности МАУДО ДЮСШ №6.

Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы

1.2. Нормативно-правовая база для разработки Программы

Основанием для разработки Программы развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №6 (далее - МАУДО ДЮСШ №6) являются Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Концепция развития дополнительного образования детей (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 №1726-р), Закон Тамбовской области «Об образовании в Тамбовской области» от 01.10.2013 №321-З, муниципальная программа города Тамбова «Развитие образования города Тамбова» на 2016–2020 годы, утвержденная постановлением администрации города Тамбова от 30.11.2015 №8776, другие нормативно-правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.

Программа развития МАУДО ДЮСШ №6 представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, характеризующий основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития учащихся и особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогической деятельности и инновационных преобразований учебно-воспитательной системы, основные планируемые конечные результаты и критерии. Программа развития, как проект перспективного развития МАУДО ДЮСШ №6, призвана консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения для достижения цели Программы, определить ключевые направления инфраструктуры школьной образовательной среды, совершенствование педагогического коллектива МАУДО ДЮСШ №6.

1.2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития МАУДО ДЮСШ №6

1.2.1 Краткая информационная справка о МАУДО ДЮСШ №6

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №6» создана в 1981 году.

Юридический адрес: 392024, г. Тамбов, ул. Рылеева, д.84.

МАУДО ДЮСШ №6 является некоммерческим учреждением, созданным для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере образования.

- *тип* - учреждение дополнительного образования

- *вид* – детско-юношеская спортивная школа

- *категория* – высшая.

МАУДО ДЮСШ №6 имеет структурное подразделение: плавательный бассейн «Дельфин» по адресу: г. Тамбов, ул. Чичерина, д.30-а.

Основные направления деятельности МАУДО ДЮСШ №6: физкультурно-спортивное, физкультурно-оздоровительное, спортивно-массовое, социально-воспитательное, информационно-методическое.

Предметом деятельности автономного учреждения является реализация дополнительных общеобразовательных программ (дополнительных общеразвивающих, дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки) в области физической культуры и спорта по направлениям подготовки: дзюдо, плавание, летний полиатлон, рукопашный бой, волейбол.

Образовательную деятельность спортивная школа осуществляет в соответствии с Лицензией управления образования и науки Тамбовской области, серия: 68Л01 №бланка: 0000310, выданной бессрочно.

Контингент МАУДО ДЮСШ №6 – дети и подростки 6-18 лет (муниципальные услуги), дети и взрослые (от 1 года и старше).

В оперативном управлении МАУДО ДЮСШ №6 два здания, расположенные в Северном образовательном округе города Тамбова. По соседству с ними находятся: общеобразовательные организации, ТОГБУЗ «Детская областная больница», МАУДО ДЮСШ №5 и дошкольные образовательные организации. Территориальное расположение спортивной школы способствует широкому привлечению детей и подростков к систематическим занятиям спортом.

На 1 сентября 2017 года в МАУДО ДЮСШ №6 функционируют пять отделений: плавание (в том числе адаптивное), летний полиатлон, дзюдо, рукопашный бой, волейбол. С сентября 2017 года отделение самбо закрыто.

Кадровый потенциал тренерско-преподавательского состава стабилен и достаточно высок. Большинство педагогов имеют высшее образование, уровень их квалификации на протяжении трех лет также остается высоким.

В 2016/2017 учебном году в МАУДО ДЮСШ №6 обучались 1267 человек. Это на 11,5% больше предыдущего года. Сопоставление показателей количества учащихся позволяет выявить позитивную динамику численности учащихся в целом по МАУДО ДЮСШ №6 и динамику численности учащихся на каждом из отделений.

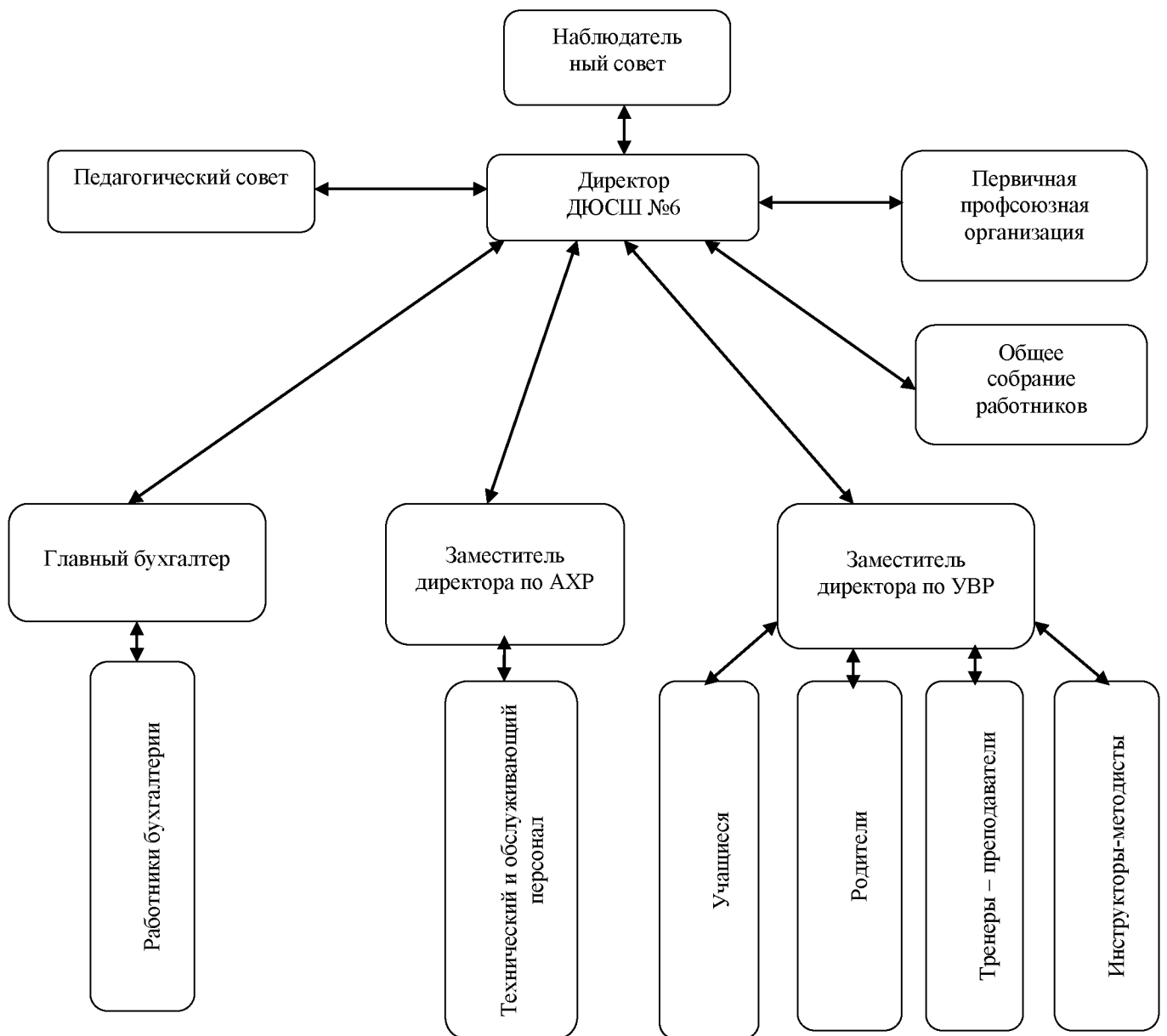
Отделение	Динамика роста численности учащихся (%)
Дзюдо	15%
Самбо	75%
Рукопашный бой	48%
Плавание	10%
Летний полиатлон	61%
Волейбол	11%

Однако на отделении самбо дети обучались только на начальных этапах, переходя на тренировочный этап на отделения дзюдо и рукопашного боя.

1.2.2. Характеристика системы управления МАУДО ДЮСШ №6

Управление МАУДО ДЮСШ №6 осуществляется в соответствии с Конституцией Российской Федерации, законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», иными федеральными законами, федеральными подзаконными нормативными актами; законами и нормативными правовыми актами Тамбовской области, Уставом МАУДО ДЮСШ №6 и строится на принципах единоначалия и коллегиальности. Органами управления МАУДО ДЮСШ №6 являются: общее собрание работников учреждения, наблюдательный совет и педагогический совет.

Организационная модель деятельности МАУДО ДЮСШ №6



В связи с приведением в соответствие с ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» документации МАУДО ДЮСШ №6, в 2015 году

были упразднены 2 органа управления: методический совет и тренерский совет. Функции данных органов выполняет педагогический совет.

В 2017 году упразднен управляющий совет, в связи с тем, что полномочия управляющего и наблюдательного совета дублируют друг друга.

Порядок создания, состав и полномочия органов самоуправления, а также порядок их деятельности определяются Уставом МАУДО ДЮСШ №6 и локальными актами учреждения.

1.2.3. Характеристика кадрового состава МАУДО ДЮСШ №6

Важным условием результативной и качественной образовательной деятельности является грамотная кадровая политика и наличие профессиональных кадров.

46% выпускников МАУДО ДЮСШ №6 продолжают работу в качестве тренеров-преподавателей. Общая численность педагогических сотрудников составляет 28 человек, из них 2 человека – инструкторы-методисты, 26 человек – тренеры-преподаватели. Внешних совместителей тренеров-преподавателей – 2 человека.

Анализ педагогического состава по уровню образования

Учебный год	Количество педагогических работников	Высшее физкультурное	Высшее	Средне-специальное
2015/2016	26	23	23	3
2016/2017	28	25	25	3

Рост количества тренеров-преподавателей, имеющих специальное физкультурно-спортивное образование, наблюдается в связи с окончанием курсов переподготовки по направлению: «Физическая культура и спорт».

Анализ педагогического состава по уровню квалификации

Учебный год	Количество педагогических работников	Высшая категория	Первая категория	Соответствие занимаемой должности
2015/2016	26	6	8	2
2016/2017	28	7	7	3

Снижение количества педагогов, имеющих первую квалификационную категорию, связано с выходом на пенсию работника и аттестацией тренеров-преподавателей на высшую категорию.

Анализ курсовой подготовки
администрации и тренерско-преподавательского состава

Эффективное выстраивание работы по повышению уровня мастерства педагогов позволяет ежегодно осуществлять повышение их квалификации как в соответствии с перспективным планом, так и вне плана.

Год обучения	Название курсов	Количество обученных
2015	Организация учебно-тренировочного процесса в УДО ФСН в условиях становления современной модели образования	4
2015	Содержание спортивно-оздоровительной деятельности с детьми старшего дошкольного и младшего школьного возраста в условиях дополнительного образования	9
2015	АНО ДПО «НОЦ «Карьера» по направлению профессиональной деятельности в сфере физической культуры и спорта	1
2015	Программа переподготовки при ФГБОУВО «Тамбовский государственный университет им. Г.Р.Державина» по направлению: «Физическая культура и спорт»	1
2015	Педагог дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта» в ТОГАОУ СПО «Педагогический колледж города Тамбова»	1
2016	Подготовка спортивных судей главной судейской коллегии и судейских бригад физкультурных и спортивных мероприятий Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)» (72 часа)	1
2016	Обучение экспертов аттестационной комиссии Федерации дзюдо России по присвоению КЮ (14.05.2016)	1
2017	Обучение эксперта чемпионата молодых профессионалов «WORLDSKILLS Russia» (физкультурно-спортивное направление)	1
2017	Реализация образовательной программы «Самбо» в образовательной организации» (144 часа)	4
2017	Реализация образовательных программ в организациях дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности» (72 часа)	8

Ежегодно педагоги МАУДО ДЮСШ №6 повышают свой профессиональный уровень через систему семинаров, конференций, курсов

Улучшилось состояние баз, находящихся в оперативном управлении:

- административно-тренировочный корпус по ул. Рылеева, д. 84: плавательный бассейн общей площадью 182,8 кв.м, малая ванна 12,5 м х 6 м; специализированный зал борьбы дзюдо и самбо – 160,4 кв.м; тренажерный зал – 42,2 кв.м, спортивно-оздоровительный центр – 94,19 кв.м;
- плавательный бассейн «Дельфин» по ул. Чичерина, 30а, общей площадью 1624 кв.м., малая чаша – 10 м х 6 м, большая чаша 25 м х 8,5 м.

Увеличилось на 27% количество объектов, находящихся в безвозмездном пользовании за счет увеличения количества детей и подростков, желающих заниматься рукопашным боем и волейболом:

- зал дзюдо и самбо, МАОУ СОШ №1 – «Школа Сколково – Тамбов», ул. Цветочная, д.6/20;
- спортивный зал для игры в волейбол МАОУ СОШ №31, ул. Социалистическая, д.5;
- спортивный зал для занятий легкой атлетикой (летний полиатлон) МАОУ СОШ №31, ул. Рылеева, д.84;
- спортивный зал для занятий дзюдо, самбо и рукопашным боем МАОУ «Центр образования №13 имени Героя Советского Союза Н.А.Кузнецова», ул. Н.Вирты, д.120;
- стрелковый тир и спортивный зал для занятий летним полиатлоном МАОУ «Центр образования №13 имени Героя Советского Союза Н.А.Кузнецова», ул. Н.Вирты, д.96;
- спортивный зал для игры в волейбол МАОУ СОШ №9, ул. Кронштадская, д.83/56;
- спортивный зал для игры в волейбол МАОУ СОШ №22, ул. Советская, д.159;
- спортивный зал для игры в волейбол, МАОУ «Лицей №28 имени Н.А.Рябова», ул. Куйбышева, д.1.
- спортивный зал для игры в волейбол МАОУ «Лицей №6», ул. Советская, д.89.
- спортивный зал для игры в волейбол МАОУ «Лицей №6», ул. Советская, д.110;
- спортивный зал для занятий рукопашным боем МАОУ СОШ №22, ул. 1-ая Полковая, д.25.

Наличие вышеперечисленных спортивных объектов соответствует требованиям организации образовательной деятельности по реализуемым дополнительным общеобразовательным программам.

В ходе реализации муниципальной программы города Тамбова «Развитие образования города Тамбова» на 2016 – 2020 годы материально-техническая база МАУДО ДЮСШ №6 претерпела серьезные изменения. На доходы от собственных средств МАУДО ДЮСШ №6 были приобретены цифровая видеокамера, металлодетектор, звуковое оборудование, фонтан питьевой, телевизор, инвентарь для отделения плавания, волейбольные мячи, татами, ноутбук.

Из субсидий на выполнение государственного (муниципального) задания выполнены ремонтные работы в зале единоборств, тренажерном зале, методическом кабинете, коридоре, тренерской по ул. Рылеева, д.84. В плавательном бассейне «Дельфин» сделан аварийный ремонт потолка